

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
"МУРМАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ"**

Кафедра цифровых технологий,
математики и экономики

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ

*по дисциплине "Организация и управление производством"
для направления подготовки 27.03.05 Инноватика,
направленность (профиль) "Управление инновационной деятельностью"*

Мурманск
2021

Составитель: Кузьменко Вера Михайловна, кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры цифровых технологий, математики и экономики Мурманского государственного технического университета

Методические указания рассмотрены и одобрены на заседании кафедры цифровых технологий, математики и экономики 21.06.2021 г., протокол №12

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ.....	4
2. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН.....	5
3. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ.....	6
4. СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	15

1. ОБЩИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

Методические указания для самостоятельной работы по дисциплине по дисциплине "Организация и управление производством" составлены на основе Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 27.03.05 "Инноватика", учебного плана в составе основной профессиональной образовательной программы по направлению подготовки 27.03.05 "Инноватика", направленности (профилю) "Управление инновационной деятельностью".

Целью дисциплины является формирование компетенций в соответствии с ФГОС по направлению подготовки бакалавра и учебным планом для направления подготовки 27.03.05 "Инноватика", направленности (профилю) "Управление инновационной деятельностью".

Задачи дисциплины: приобретение необходимых знаний по основам организации и управлению производством с целью решения задач профессиональной деятельности.

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

Знать: общие принципы организации производства; формы управления производственными системами.

Уметь: рассчитывать основные параметры производственной системы.

Владеть: навыками организации и управления производством.

2. ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

Темы самостоятельной работы	Количество часов, выделяемых на самостоятельную работу
	Очная
	СР
Тема 1. Предмет и задачи дисциплины. Предприятие как производственная система: понятие, свойства и состав. Сущность, содержание организации производства и управления предприятием, предмет и задачи дисциплины. Общая и производственная структура предприятия	10
Тема 2. Основные принципы организации производственного процесса. Типы производства. Организация производственного процесса во времени. Производственный цикл и пути его сокращения.	12
Тема 3. Организация вспомогательного и обслуживающего производства. Инструментальное хозяйство и его организация. Ремонтное хозяйство и его организация. Транспортное хозяйство и его организация. Складское хозяйство	18
Тема 4. Основы организации труда. Основы нормирования труда. Сущность и содержание организации труда Организация и обслуживание рабочих мест Многостаночное обслуживание. Совмещение профессий Нормирование труда Нормы времени. Методы нормирования труда.	18
Тема 5. Организация научно-исследовательских работ и конструкторской подготовки производства. Структура и функции системы Организация научно-исследовательских работ. Организация технологической подготовки производства. Конструкторская подготовка производства, её задачи, содержание и этапы. Технологическая подготовка, её стадии и этапы.	20
Тема 6. Основы управления предприятием. Сущность управления и менеджмента. Функции управления. Принципы и методы управления	12
Тема 7. Организационные основы управления. Организационная структура управления, её основные элементы. Виды организационных структур	10
Тема 8. Управление персоналом. Кадры управления. Руководитель и его труд. Требования к руководителю. Стили руководства.	8
Итого:	108

3. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ

Методические указания включают рекомендации по наиболее сложным вопросам, вопросы для самопроверки. Для изучения дисциплины необходимо использование материалов лекций, практических занятий, основной и дополнительной литературы, материалов периодической печати, ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет".

После прочтения материала темы следует законспектировать основные положения, а усвоение программы, проверить, ответив на вопросы для самоконтроля.

Тема 1. Предмет и задачи дисциплины. Предприятие как производственная система: понятие, свойства и состав.

Предприятие как основной субъект предпринимательской деятельности. Предмет и задачи курса "Организация и управление предприятием". Роль и значение дисциплины в формировании экономического мышления будущих специалистов предприятий рыбного хозяйства. Предприятие как сложная организация в системе рыночных отношений.

При изучении теоретического материала обратить внимание на основные экономические проблемы предприятий и пути их реализации; организационные формы предприятий. В процессе изучения данной темы студент должен уяснить производственный профиль, масштабы и классификацию предприятий. Важно обратить внимание на порядок создания и порядок регистрации предприятий. Также рекомендуется обратить внимание на основные внутренние документы предприятия: учредительный договор, устав и паспорт предприятия. Студенту необходимо разобраться в системе управления предприятием, функциях, уровне и общих принципах управления. Завершающим этапом изучения данной темы является внимательное изучение внутренней и внешней среды предприятия, где необходимо акцентировать внимание на законодательной базе предпринимательской деятельности.

В результате изучения данной темы обучающийся должен:

Знать: признаки юридического лица; ответственность, реорганизацию и ликвидацию; функции и способы государственного регулирования экономики.

Уметь анализировать общую и, производственную и организационную структуру предприятия.

Ответить на вопросы для самоконтроля.

Вопросы для самоконтроля по теме 1:

1. Какие организационно-правовые формы предприятий знаете?
2. Что понимают под структурой предприятия?
3. Каков порядок реорганизации и ликвидации юридического лица?
4. Назовите основные направления государственного регулирования экономики?
5. Какие существуют основные внутренние документы предприятия?
6. Каков порядок ликвидации предприятия?
7. Назовите компоненты внутренней и внешней среды предприятия?

Литература

Основная:1-2

Дополнительная:1-2

Тема 2. Основные принципы организации производственного процесса

Понятие о производственном процессе и его классификация. Научные принципы организации процессов производства. Организация производственного процесса во времени и пространстве. Внутрипроизводственная специализация на предприятии. Особенности организации производственных процессов. Основные принципы организации производств. Стадии производственных процессов. Факторы, определяющие структуру производства. Производственные операции и их классификация. Принципы рациональной организации производства Типы производственной структуры. Понятие о типе организации производства. Основные типы производства и их технико-экономическая характеристика. Формы и методы организации производства. Характеристика поточного производства. Классификация поточных линий и потоков.

Приступая к изучению данной темы, студент должен разобраться в понятии производственного процесса на предприятии. Далее необходимо понять научные принципы организации процессов производства. В этой теме важно разобраться в основном содержании производственного

процесса. Необходимо также обратить внимание на признаки, характеризующие типы производств, классификацию типов производств.

В результате изучения данной темы обучающийся должен:

Знать: основные принципы организации производственных процессов; особенности организации производственных процессов; организационные типы производств.

Уметь: анализировать структуру производственных процессов; анализировать уровень организации поточного производства с точки зрения пропорциональности и непрерывности.

Ответить на вопросы для самоконтроля.

Вопросы для самоконтроля по теме 2:

1. Назовите основные принципы организации производственных процессов?

2. Каким образом рассчитывается длительность производственного процесса?

3. Назовите основные способы сокращения длительности производственных процессов?

4. Какие существуют типы производств?

5. Какие составляющие производственного процесса можете назвать?

6. Назовите основные технико-экономические характеристики поточного производства.

Литература

Основная: 1-2

Дополнительная: 1-2

Тема 3. Организация вспомогательного и обслуживающего производства

Понятие вспомогательного и обслуживающего производства. Организация выполнения ремонтных работ. Формы организации ремонта оборудования. Показатели оценки проведения ремонтных работ. Обеспечение потребности в инструменте и оснастке Организация энергообеспечения предприятия Организация материально – технического обеспечения производства и складского хозяйства Организация выполнения транспортных работ Обеспечение качества продукции, услуг

Приступая к изучению данной темы, студент должен разобраться в понятии вспомогательного и обслуживающего производства. Далее необходимо понять научные принципы организации процессов производства. В этой теме важно разобраться в основном содержании вспомогательных и обслуживающих видов деятельности предприятия. Необходимо также обратить внимание на систему показателей, характеризующих эффективность функционирования вспомогательного и обслуживающего производства.

В результате изучения данной темы обучающийся должен:

Знать: основные принципы организации вспомогательного и обслуживающего производства.

Уметь: эффективность организации вспомогательного и обслуживающего производства.

Ответить на вопросы для самоконтроля.

Вопросы для самоконтроля по теме 3:

1. От работы каких обслуживающих служб предприятия во многом зависит внедрение передовых технологий, механизация трудоемких работ, повышение качества изделий и снижение их себестоимости?

2. Верно ли утверждение, что низкий уровень механизации вспомогательных работ в итоге снижает эффективность использования новой техники в основном производстве? 3. Как называется группировка и последующее расчленение всей разновидности инструмента и оснастки по их типовым признакам в соответствии с производственно-техническим назначением и конструктивными особенностями?

4. Как называется целесообразное сокращение конструктивного и размерного разнообразия инструмента и оснастки при одновременном расширении областей их применения?

5. Каким образом на предприятии осуществляется выдача инструмента в эксплуатацию?

Литература

Основная: 1-2

Дополнительная: 1-2

Тема 4. Основы организации труда. Основы нормирования труда.

Персонал предприятия. Категория производственного персонала. Профессионально-квалификационная структура персонала. Организация труда на производстве. Производительность труда, ее мотивация. Показатели и методы измерения производительности труда, ее резервы роста. Нормирование труда, методы нормирования. Понятие и принципы оплаты труда. Формы и системы заработной платы. Планирование численности, состава персонала и фонда оплаты труда.

Работая над темой, необходимо заострить внимание на основных понятиях, связанных с трудовыми ресурсами и оплатой труда на предприятии. Также следует понять и уметь определять показатели производительности труда, уметь планировать производительность труда, знать методики их расчета. Следует обратить внимание на планирование численности работников предприятия, расчет рабочего времени. Для того чтобы разобраться как рассчитывается заработная плата, необходимо знать формы и системы оплаты труда. Студенту необходимо уметь планировать фонды оплаты труда.

В результате изучения данной темы обучающийся должен:

Знать: кадры предприятия: структуру и управление; методы определения производительности труда; формы и системы оплаты труда.

Уметь: планировать численность работников; планировать фонд оплаты труда; рассчитывать заработную плату работников предприятия.

Ответить на вопросы для самоконтроля.

Вопросы для самоконтроля по теме 4:

1. Какие кадры предприятия относятся к промышленно-производственному персоналу?
2. Какие функции выполняют руководители?
3. Как рассчитывается трудоемкость продукции?
4. Назовите резервы роста производительности труда?
5. Как рассчитывается норматив численности работников?
6. Как рассчитывается продолжительность рабочего времени?
7. Какие вы знаете формы оплаты труда?
8. Какие вы знаете системы оплаты труда?
9. Назовите состав месячного фонда оплаты труда?

Литература***Основная:1-2******Дополнительная:1-2*****Тема 5. Организация научно-исследовательских работ и конструкторской подготовки производства**

Организация научно-исследовательских работ; организация конструкторской подготовки производства; организация технологической подготовки производства; организационно – экономическая подготовка производств; определение экономической и социальной эффективности нового вида продукции, услуг.

В результате изучения данной темы обучающийся должен:

Знать: особенность организации научно-исследовательских работ и конструкторской подготовки производства

Ответить на вопросы для самоконтроля

Вопросы для самоконтроля по теме 5:

1. Что включает в себя процесс подготовки производства?
2. Какой принцип подготовки производства можно описать как проведение работ по подготовке производства по единому плану, охватывающему все процессы и учитывающему комплекс возникающих при этом технических, организационных, экономических и других проблем?
3. Какой принцип организации работ по подготовке производства выражается в совмещении во времени различных фаз, стадий, работ?
4. Какой принцип подготовки производства принимается как обеспечение кратчайшего маршрута движения технической документации и наименьшего пути, проходимого новым изделием по всем стадиям его разработки и освоения?
5. Какие подразделения занимаются обеспечивающими процессами подготовки производства?

Литература***Основная:1-2******Дополнительная:1-2***

Тема 6. Основы управления предприятием

Предприятие как объект и субъект управления. Научные принципы организации процессов производства. Организация производственного процесса во времени и пространстве. Основные принципы управляющей системы предприятия

В результате изучения данной темы обучающийся должен:

Знать: какими свойствами обладает предприятие как объект управления, элементы внутренней и внешней сред предприятия.

Уметь: анализировать параметры предприятия как объекта управления.

Ответить на вопросы для самоконтроля.

Вопросы для самоконтроля по теме 6:

1. Какими свойствами обладает предприятие как объект управления?
2. Какую роль на предприятии играют управленческие процессы?
3. Какие критерии используются для группировки предприятий с целью их классификации?
4. Дайте примеры формального предприятия и приведите примеры, при которых его создание является необходимостью.
5. Какими параметрами описывается предприятие как объект управления?
6. Какими свойствами обладает предприятие как система управления?
7. Дайте характеристику подсистем системы управления предприятием.
8. Опишите элементы внутренней и внешней сред предприятия.

Литература

Основная: 1-2

Дополнительная: 1-2

Тема 7. Организационные основы управления. Организационная структура управления, её основные элементы

Организационная структура аппарата управления организацией, типы и виды организационных структур управления: линейная, функциональная, линейно-функциональная, матричная, дивизиональная, комбинированная.

В результате изучения данной темы обучающийся должен:

Знать: основы управления предприятием.

Уметь: анализировать факторы развития организационных структур управления предприятием.

Ответить на вопросы для самоконтроля.

Вопросы для самоконтроля по теме 7:

1. Что означает понятие "организационные структура управления".
2. Какие виды организационных структур управления вы знаете?
3. Дайте сравнительную характеристику типов и видов организационных структур управления.

Литература

Основная: 1-2

Дополнительная: 1-2

Тема 8. Управление персоналом

Персонал и трудовой потенциал организации. Цели и функции системы управления персоналом. Закономерности и принципы управления персоналом. Методы управления персоналом. Организационная структура системы управления персоналом. Кадровое и документационное обеспечение системы управления персоналом.

В результате изучения данной темы обучающийся должен:

Знать: основные теории и концепции взаимодействия людей в организации,

– роль и место управления персоналом в общеорганизационном управлении и его связь со стратегическими задачами организации

Уметь:

– анализировать состояние и тенденции развития рынка труда с точки зрения обеспечения потребности организации в человеческих ресурсах;

– разрабатывать мероприятия по привлечению и отбору новых сотрудников и программы их адаптации;

– разрабатывать программы обучения сотрудников и оценивать их эффективность;

– разрабатывать мероприятия по мотивированию и стимулированию персонала организации.

Владеть:

- современным инструментарием управления персоналом;
- методами планирования карьеры.

Ответить на вопросы для самоконтроля

Вопросы для самоконтроля по теме 8:

1. Что такое концепция управления персоналом? Назовите составляющие концепции.
2. Дайте характеристику важнейших факторов, оказывающих воздействие на людей в организации.
3. Какие подсистемы входят в состав системы управления персоналом организации?
4. Какие подразделения являются носителями функций подсистем системы управления персоналом современной организации?
5. Сформулируйте и обоснуйте главную цель системы управления персоналом организации.
6. Назовите закономерности управления персоналом организации, раскройте их сущность.

Литература

Основная: 1-2

Дополнительная: 1-2

4. СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Основная литература

1. Вотина, Е. М. Экономика и организация производства : учеб. пособие для вузов. Ч. 1-2 / Е. М. Вотина, Ж. В. Тихонова; Федер. агентство по рыболовству, ФГБОУ ВПО "Мурман. гос. техн. ун-т". – Мурманск: Изд-во МГТУ, 2012. – 342 с. ((Библиотека МГТУ – 200 экз.)

2. Соломонов, А. П. Планирование и управление производством : учебное пособие / А. П. Соломонов. — Рязань : РГРТУ, 2019. — 48 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/168265>

Дополнительная литература

1. Теория организации : учеб. пособие для вузов / П. В. Шеметов, С. В. Петухова. - 8-е изд., стер. - Москва : Омега-Л, 2014. – 273, [1] с. : ил. – (Библиотека высшей школы). – Библиогр.: с. 272-274. (Библиотека МГТУ – 3 экз.)

2. Бизнес-планирование : [учеб. пособие] для специалистов (+ CD с учеб. материалами) / Н. Д. Стрекалова. – Санкт-Петербург [и др.] : Питер, 2010, 2013. – 351, [1] с. : ил. + 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). – (Серия "Учебное пособие"). – Библиогр.: с. 349–352. (Библиотека МГТУ – 4 экз.)